

Expertise- Audit. Gil Develey transforme les entreprises du monde entier



Gil Develey, installé à Aubigny (85), est expert en stratégie d'entreprise et transformation d'entreprises.

Ses compétences l'ont fait voyager dans le monde entier. Entretien*.*

Gil Develey, en quoi consiste votre activité?

Je suis spécialisé dans le redressement et la réorganisation d'entreprises en souffrance.

Ma mission consiste à transformer le fonctionnement des entreprises qui font appel à moi, afin de leur redonner de la rentabilité.

Comment procédez-vous ?

J'ai constaté que la plupart des industriels, lorsqu'apparaissent les premières difficultés, agissent de la même manière : ils réduisent les coûts en stoppant les investissements. Or, lorsqu'une entreprise cesse d'investir, elle meurt. Mon objectif est de mettre en place une nouvelle stratégie, de trouver des synergies qui vont prendre en compte le savoir-faire de l'entreprise et la demande de la clientèle.

Un exemple ?

J'ai été missionné il y a quelques années par la société Address Vision, filiale de Bull, à Chicago. Cette société informatique développait des produits dans le domaine de La Poste, mais peinait à décrocher des marchés et était sur le point de fermer.

Dans un secteur très concurrentiel, elle n'avait pas l'offre commerciale pour s'imposer et présentait des coûts de fonctionnement très élevés. Lorsque l'on m'a confié le challenge de redresser la situation financière, j'ai convaincu le patron, malgré les pertes, de développer de nouveaux produits, très spécialisés et moins exposés à la concurrence. « Si vous voulez récupérer de l'argent, il faut d'abord investir », lui ai-je dit. Il m'a suivi. Nous avons embauché des experts, défini une nouvelle cible de clientèle et engagé des partenariats technologiques. Résultat : 35 millions d'euros de contrats ont été signés en trois ans avec les Poste australienne, irlandaise et tunisienne.

Vous avez travaillé pour de très grands groupes, comme Danone, Thalès, la Banque d'investissement européenne et dans le monde entier. Pourquoi êtes-vous installé en Vendée ?

Tout simplement pour le confort de vie. Je cherchais un endroit agréable pour me fixer, avec ma famille, pas trop loin du TGV, d'un aéroport et des grands axes routiers. Notre choix s'est porté sur la Vendée, un peu par hasard. Et je ne le regrette pas !

Contact : Gil Develey Conseils, 06 42 11 58 77, www.gildeveley.conseils.com

Recueilli par Jean-Philippe GAUTIER – OUEST France – 18 février 2015